

醫療設施興建之階段性進度報告

為進一步優化本澳的醫療衛生設施，特區政府制訂了《完善醫療系統建設方案》，及成立「醫療系統建設跟進委員會」對該方案內的各項公共投資，作出全面的協調、跟進和評估，其中包括興建離島醫療綜合體、擴建仁伯爵綜合醫院、新建及擴建衛生中心等多個工程項目。由於工期需時較長，為了讓市民大眾了解各項工程的進展情況，衛生局將適時對外公佈醫療設施的階段性興建進度。

一、離島醫療綜合體

特區政府於 2010 年落實在路氹連貫公路石排灣水庫側，興建一間具有 600 張病床規模的綜合醫院，包括 100 張病床的急診部大樓、400 張病床的綜合醫院、100 張病床的康復大樓以及其他的配套設施。預計整個離島醫療綜合體興建工程需時十年，原計劃分三期進行，初步擬定於 2019 年落成。

在《完善醫療系統建設方案》公佈後，衛生局已隨即著手開展離島醫療綜合體的整體規劃工作，由於項目的規模巨大及嶄新，衛生局聘請了國際專業顧問公司協助有關工作，當初低估了此階段所需的時間，以致圖則和建築設計階段延遲一年才開展。此外，經顧問公司研究及分析之後，認為要有效提供優質醫療服務，以及從工程規劃上，不適宜將每項工程作獨立設計及建造，如先建急診大樓，則運作上可能因為配套設施不足而遇上困難。因醫院的所有組成部份都存在相互聯繫的功能連接性，故有必要制定全面的醫院總體建設計劃，包括：醫院佈局、實地考察、場地分析、場地計劃、場地設置、項目規劃、概念性總體規劃及擬定設施明細表。

現時，衛生局會按照顧問公司提出的建議，把原先公佈的方案，即 2014 年第一期和 2017 年第二期，合併為一期工程，最新方案將同時興建急診大樓和綜合醫院，即第一期 100 張病床的急診大樓未能在 2014 年落成使用，現階段預計合併的兩期工程可望按照原來計劃於 2017 年底完成。

在最新規劃方案中，即第一期工程包括興建 100 張病床的離島急症醫院和 400 張病床的綜合醫院、正電子斷層掃描（PET-CT）中心、放射治療中心、輔助設施大樓、直昇機坪、緊急應

變指揮中心等設施、綜合服務行政大樓、培訓中心、醫療研究中心、演講廳和護理學院大樓。

第二期工程計劃則在醫療綜合體毗鄰興建衛生局的醫療單位或行政輔助部門，包括設有100張床位的康復醫院、公共衛生化驗所、捐血中心、藥物檢驗所、公務員體檢中心、員工職安健中心等一系列醫療衛生項目，以及疾病預防控制中心、藥物事務廳、醫務活動牌照科等行政輔助部門。

現時，離島醫療綜合體的填土工程和設計大綱已經完成。按照進度，現階段預計於2014年上半年完成圖則和建築設計，而綜合醫院和整體工程可望如期分別於2017年和2019年完成。

在過渡期間，衛生局將加強完善離島急診站的配套，務求滿足離島市民需要。



圖：離島醫院綜合體已完成填土工程。

修正離島醫療綜合體工程分期



預計第一期工程將於2017年第4季完成，第二期可望如期於2019年完成。

圖：離島醫療綜合體工程分期表。

二、仁伯爵綜合醫院之新急診大樓

隨着本澳人口不斷增長，仁伯爵綜合醫院急症室將不足以應付大量的就診人數，原址可擴建的空間已達飽和。有鑑於此，現時正擴建中的急診大樓面積將比原急症室大3倍。

急診大樓擴建工程於2010年底開始施工，現階段預計於2013年上半年大樓落成啟用。

為確保工程按期完成，已獲批准於星期日及公眾假期正常開工，且星期一至星期六工作時間延長至晚上十時。截至2012年5月7日止，已完成整體大樓樓層結構約百分之五十，整體大樓樓層結構預計2012年內能夠完成。



圖：新急診大樓工地圖

三、仁伯爵綜合醫院專科大樓

由於專科大樓工程因高度限制需於2009年開始重新進行規劃，原工程地段受面積限制，未能滿足及符合傳染病隔離病房的標準設施應具備之要求，故需將現時衛生局行政大樓納入為

興建專科大樓地段範圍內。由於傳染病隔離設施規格要求較為嚴謹，以及規劃和覆核需時，而該工程現已進行建築圖則的覆核，現階段預計 2016 年下半年落成。

四、路環崗頂傳染病康復中心

近年來澳門不斷受到各種傳染病大規模爆發的威脅，本局必須確保有足夠的能力和空間控制大規模疫症的傳播。於 2009 年開始規劃重建路環崗頂的傳染病隔離中心，作為臨時傳染病收治中心，當專科大樓（標準隔離措施）落成後，路環崗頂將轉作為傳染病康復中心用途。

由於傳染病隔離病房要求嚴謹，加上圖則編制和覆核需時，有關工程較原來預計時間稍遲，目前已完成圖則的編制，現正進行施工招標程序，爭取今年下半年動工，現階段預計於 2014 年下半年落成。



圖：路環崗頂傳染病康復中心示意圖

五、路環九澳康復醫院

路環九澳康復醫院位於九澳老人院（痲瘋療養院）原址，是衛生局與社工局共同發展的項目，除康復醫院外還包括安老院舍，在規劃初期遇到舊有建築物的保育問題，故在多個政府部

門共同協調下，已完成規劃及初步圖則編制工作、現正進行圖則覆核，現階段預計於 2015 年上半年落成。

六、下環街社會服務綜合大樓

因現有的風順堂衛生中心不足以應付市民需求，故選擇下環臨時街市地段興建新衛生中心。該地段由衛生局、社工局及體發局共同使用，提供醫療、體育及康護之綜合服務，新衛生中心總面積約為 7,700 平方米。

下環街新衛生中心除保留風順堂的服務外，還將新增牙科保健、中醫保健、物理治療復康並設有發熱門診、愛滋病諮詢和結核病直接督導治療等服務。

由於下環街社會服務綜合大樓受規劃、圖則編制及覆核需時的影響，現已完成基本圖則的編制，現階段預計於 2015 年上半年落成。

七、氹仔湖畔大廈經濟房屋之衛生中心

特區政府已計劃在大型的公共房屋地段興建新的衛生中心，包括於青洲坊 Lot 3 地段、路環石排灣及氹仔 TN27 地段等。最快落成的將會是位於興建中的湖畔大廈經濟房屋(即氹仔 TN27 地段)附設的衛生中心。由於衛生中心的設計方案未能符合醫療措施的要求，經反覆修改，亦已完成基本圖則的編制，現階段預計於 2013 年下半年落成。

屆時，除一般衛生中心的服務外，新衛生中心將增設中醫、牙科保健和物理治療，以及湖畔大廈售樓書中列明的藥物治療中心，該中心主要是提供美沙酮治療，還有愛滋病諮詢和結核病直接督導治療等新服務項目，務求為市民提供全面的初級保健服務。

八、總結各項工程調整原因

第一，整體規劃所需時間較預期的長。

第二，因應澳門社會急促變化，衛生局從原來分段規劃方案調整為整體規劃方案，調整後

更符合嚴謹的科學規劃要求。

第三，醫療建築設施和規格要求嚴謹，需反覆論證，不斷修改圖則。

第四，規劃、圖則編制及覆核需時，有時甚至涉及環境保護，例如高度限制、街道準線圖覆核和舊建築物保留或拆卸等問題，故規劃及圖則編制需要多次研究和修改，經反覆論證後才能定案。

衛生局強調，在過渡期內，將持續為市民提供適當醫療服務，保障市民健康，並將致力加強相應的醫療配套措施，制定相關的應變計劃，具體如下：

(1)完善離島急診站和住院復康服務

鑑於離島居民及遊客日漸增多，加上新醫院落成需時經年，在興建離島醫療綜合體期間，衛生局已採取了應變措施，率先於科技大學設立離島急診站，提供 24 小時急診服務，回應離島居民的服務需要。離島急診站自 2011 年 11 月 1 日投入使用，至今運作暢順，服務人次不斷上升，每日求診人數逾 130 人。

與此同時，衛生局正積極籌備仁伯爵綜合醫院社區綜合病房，以擴展醫院的復康服務，計劃將在離島急診站的同一建築物 4 樓開設社區綜合病房，首階段提供 24 張病床，服務對象為仁伯爵綜合醫院內科及骨科的病情穩定和預計兩星期內可離院的病人，以舒緩醫院床位不足問題。現正探討於下季度啟用的可行性，以及安排所需的人力資源。

(2)保證社區衛生中心服務

在新衛生中心興建的過渡期間，為了不影響衛生保健服務，以及回應長者服務的需求，故提供的措施如下：

新搬遷的黑橋老人保健站，擴大了面積，以便能為長者提供舒適的環境，優化醫療服務。

氹仔湖畔大廈經濟房屋之衛生中心未啟用前，衛生局考慮安排接駁巴士把病人分流到其它衛生中心。

石排灣衛生中心未啟用前，將在 CN 4 地段社會房屋群樓內設置臨時衛生站。